

# MODEL REGLEMENT FINANCIËEL BELEID EN BEHEER

*d.d. 19-04-2016*

vereniging van  
**woningcorporaties**



vereniging van toezichhouders in woningcorporaties



## Model Reglement Financieel Beleid en Beheer

d.d. 19-04-2016

### Disclaimer:

De corporatie is zelf verantwoordelijk voor een adequaat Reglement financieel beleid en beheer, dat voldoet aan de Wettelijke bepalingen, zoals opgenomen in de Woningwet. Dit model Reglement financieel beleid en beheer is in afstemming met de Autoriteit woningcorporaties (Aw) tot stand komen.

De corporatie dient eigenstandig zorg te dragen voor een adequate implementatie van de bepalingen in Woningwet en aanvullende regelgeving m.b.t. het financiële beleid en concretisering daarvan, die past bij de eigen situatie en de risico's die ze willen / moeten beheersen en de verankering in de interne besturing (financiële en personele bezetting).

Omdat de Aw bij het goedkeuringsproces van het Reglement Financieel beleid en beheer alleen een formele toetsing doet, wordt bij de beoordeling van het reglement geen inhoudelijke toets op de doelstellingen uitgevoerd. Dit zal wel onderdeel uitmaken van het regulier toezicht van de Aw.

Het reglement bevat een verwijzing naar de meest actuele Meerjaren Begroting (MJB) (deze is met het reglement meegestuurd). Door onderstaande aanwijzingen op te volgen bevordert u de beoordeling door de Aw en daarmee het verkrijgen van een goedgekeurd reglement. Bovendien betreft het aanwijzingen die bewerkstelligen dat u niet standaard periodiek opnieuw goedkeuring moet vragen voor uw reglement.

Dit model reglement geeft concreet aan waar een reglement financieel beheer en beleid aan moet voldoen volgens de wettelijke bepalingen.

### Aedes vereniging van woningcorporaties

Publicaties

Postbus 29121, 2509 AC Den Haag

088 233 37 00

MODEL REGLEMENT FINANCIËEL BELEID EN BEHEER



# woningstichting heteren

Status: Definitief

Vastgesteld door het Bestuur d.d.: 14 juni 2016

Goedgekeurd door de RvT d.d.: 14 juni 2016

Goedgekeurd door de Autoriteit woningcorporaties <sup>1</sup> d.d.: 11 oktober 2016

---

<sup>1</sup> Zie Btiv 2015, artikel 103.

## Inhoud

0.	Inleiding.....	5
1.	Status van het Reglement financieel beleid en beheer .....	6
1.1.	Doelstellingen financieel beleid en beheer.....	6
1.2.	Reikwijdte reglement financieel beleid en beheer .....	6
1.3.	MeerJarenBegroting (MJB) .....	6
1.4.	Streefwaarden en prestatieindicatoren.....	6
1.5.	Mandatering.....	6
2.	Interne kaders .....	7
2.1.	Managementinformatie.....	7
2.2.	Risicobeheersing .....	7
2.3.	Proces- en functiebeschrijvingen .....	7
2.4.	Organisatiestructuur financieel beleid en beheer .....	8
2.5.	Eindverantwoordelijkheid m.b.t. financiële- en controlfunctie.....	8
2.6.	Betrokkenheid financiële- en controlfunctie .....	8
2.7.	De controlfunctie .....	8
2.8.	Kennisniveau RvT t.a.v. financieel beleid en beheer.....	8
2.9.	Auditcommissie.....	8
2.10.	Bespreken financiële risico`s.....	8
2.11.	Financiële jaarplan .....	8
2.12.	Controleaanpak.....	9
3.	Specifieke Treasury-bepalingen .....	10
3.1.	Derivaten.....	10
3.2.	Beleggingen.....	10

## 0. Inleiding

Woningstichting Heteren is een Toegelaten instelling (T.i.) op basis van Hoofdstuk IV, artikel 19 en volgende van de Woningwet. Artikel 55a van de Woningwet bepaalt dat Woningstichting Heteren een reglement financieel beleid en beheer opstelt om inzichtelijk te maken hoe zij borgt dat haar financiële continuïteit niet in gevaar wordt gebracht.

In het Besluit Toegelaten instellingen Volkshuisvesting (hierna: BTiV) en de ministeriële regeling toegelaten instellingen volkshuisvesting 2015 (hierna: regeling) zijn nadere eisen gesteld aan dit reglement.

De eisen die aan het reglement van Woningstichting Heteren zijn gesteld hebben onder meer betrekking op de uitgangspunten van het financieel beleid en beheer, de organisatie en jaarlijkse monitoring en de betrokkenheid van het intern toezicht op het beheer. Ook worden regels gesteld voor beleggingen en derivaten.

Woningstichting Heteren zorgt er voor dat het reglement financieel beleid en beheer actueel blijft, dat het een feitelijke beschrijving van de processen is en zij ziet toe op de naleving daarvan. Jaarlijks zal het reglement financieel beleid en beheer op de agenda van de RvC gezet worden.

Woningstichting Heteren heeft elementen van het reglement die periodiek herziening vereisen, zoals parametrisering en jaarlijkse aanpassing van streefwaarden, niet opgenomen in het reglement financieel beleid en beheer zelf. Deze worden in de vorm van verwijzingen in dit reglement naar het desbetreffende document weergegeven. Hiermee voorkomt Woningstichting Heteren dat het reglement jaarlijks moet worden voorgelegd aan de Aw.

Indien Woningstichting Heteren tussentijds merkt dat ze haar streefwaarden onvoldoende kan halen en mogelijk de financiële continuïteit in gevaar komt, dan zal ze dat conform artikel 29 Woningwet dit terstond aan de Aw melden.

De goedkeuring door de Aw is de (formele) toetsing dat het reglement financieel beleid en beheer in opzet aan de wettelijke kaders voldoet. Naleving en werking van het reglement zal de Aw in een later stadium bij de uitoefening van zijn toezicht toetsen.

Algemene toelichting bij het beoordelingskader

De voorwaarden die zijn gesteld aan de inhoud van het reglement zijn opgenomen in de artikelen 14 en 103 tot en met 108 van de BTiV en 41 tot en met 46 van de regeling.

De Aw heeft bij het opstellen van het toezicht- en beoordelingskader geconstateerd dat de hierboven genoemde regelgeving bij een strikte interpretatie van de bepalingen beperkingen oplegt aan de werkingsduur van het reglement onder andere door verwijzing naar tijdgebonden documenten, zoals bijvoorbeeld een meerjarenbegroting. Omdat dit door de wetgever niet bedoeld is, zijn om die reden in dit beoordelingskader nadere aanwijzingen opgenomen ten behoeve van het opstellen van het reglement. Het reglement heeft in beginsel een permanente geldigheid en werkingsduur.

Elke corporatie moet ervoor zorgen dat het reglement financieel beleid en beheer actueel blijft. Het reglement is enerzijds een omschrijving van de werkwijze, anderzijds is in het reglement vastgelegd hoe wordt toegezien op de werkwijze. De extern accountant zal ook op de naleving moeten toezien.

## **1. Status van het Reglement financieel beleid en beheer**

Het reglement financieel beleid en beheer is getoetst aan de wettelijke bepalingen zoals opgenomen in de Woningwet (artikel 29, artikel 55a), het BTiV (artikelen 103 tot en met 108) en regeling (artikel 41 tot en met 46). Conform BTiV artikel 103 heeft het bestuur geconstateerd dat dit reglement voldoet aan de wettelijke bepalingen en heeft het op 14-06-2016 voorgelegd ter goedkeuring aan de RvC. De RvC heeft het d.d. 14-06-2016 goedgekeurd.

Op grond van artikel 14 van de BTiV maakt Woningstichting Heteren in het reglement financieel beheer en beleid inzichtelijk welke feiten, omstandigheden en bepalingen afzonderlijk betrekking hebben op hetzij haar daeb-tak, hetzij haar niet-daeb-tak, hetzij haar gehele organisatie. De bepalingen, opgenomen in het reglement financieel beleid en beheer hebben in principe betrekking op de gehele organisatie (dus zowel de daeb-tak alsook de niet daeb-tak), tenzij er expliciet wordt vermeld dat hier van wordt afgeweken.

### **1.1. Doelstellingen financieel beleid en beheer**

Conform BTiV artikel 104 lid 2 sub a zijn de doelstellingen van het financiële beleid en beheer van Woningstichting Heteren ondersteunend aan de realisatie van de volkshuisvestelijke doelstellingen en financiële continuïteit. Woningstichting Heteren heeft geen dochters, danwel samenwerkingsvennootschappen. Daarom hoeft de financiële continuïteit ook niet in samenhang met dochters en samenwerkingsvennootschappen te worden beschouwd.

### **1.2. Reikwijdte reglement financieel beleid en beheer**

Het reglement financieel beleid en beheer van Woningstichting Heteren heeft geen betrekking op afhankelijke ondernemingen zoals dochters (meerderheidsbelang) en samenwerkingsvennootschappen waarin Woningstichting Heteren volledig aansprakelijk vennoot is (hierna: samenwerkingsvennootschap). Woningstichting Heteren heeft namelijk geen dochters of samenwerkingsvennootschappen.

### **1.3. MeerJarenBegroting (MJB)**

Woningstichting Heteren stelt jaarlijks een MJB op voor ten minste vijf jaar volgend op het laatst afgesloten boekjaar, conform BTiV artikel 104 lid 2 sub b. De meest actuele MJB van Woningstichting Heteren betreft document 'Woningstichting Heteren - meerjarenbegroting 2016-2025' en deze is d.d. 10-11-2015 goedgekeurd door de RvC.

Alleen voor de initiële goedkeuring van dit reglement stuurt Woningstichting Heteren de meest actuele en door de RvC goedgekeurde MJB aan de Aw toe. Het betreft hier document 'Woningstichting Heteren - meerjarenbegroting 2016-2025'.

### **1.4. Streefwaarden en prestatieindicatoren**

Woningstichting Heteren neemt in de MJB tevens voor ten minste vijf jaar volgend op het laatst afgesloten boekjaar, streefwaarden en prestatieindicatoren op, die betrekking hebben op de in die jaren te verwachte financiële situatie en financiële risico's, conform BTiV artikel 104 lid 2 sub c. De minimale streefwaarden uit de MJB sluiten aan bij die van het WSW en de Aw. Woningstichting Heteren neemt een samenvatting van de streefwaarden en prestatieindicatoren in een apart hoofdstuk / paragraaf op in de MJB.

### **1.5. Mandatering**

Woningstichting Heteren hanteert een mandateringsregeling uitgewerkt in 'Mandateringsregeling Woningstichting Heteren'. In deze mandateringsregeling zijn minimaal opgenomen bepalingen ten aanzien van de, door de RvC vast te stellen, bedragen die ten hoogste met een besluit van het bestuur gemoed mogen zijn zonder dat het onderworpen is aan goedkeuring van de RvC, en de criteria voor die goedkeuring. Dit conform BTiV artikel 104 lid 2 sub d.

## **2. Interne kaders**

In dit hoofdstuk volgen de bepalingen rondom de administratie, de administratieve organisatie, de interne beheersing en governance van Woningstichting Heteren.

De hierna volgende bepalingen rondom de administratie, de administratieve organisatie, interne beheersing en governance betreffen ook zaken waarvan Woningstichting Heteren de feitelijke uitvoering en inrichting vermoedelijk elders heeft belegd (de statuten van Woningstichting Heteren), maar waarvan de wetgever verwacht dat ze expliciet benoemd worden in dit reglement.

### **2.1. Managementinformatie**

De administratie van Woningstichting Heteren is zo ingericht dat steeds (steeds = elk moment) zicht is (adequate managementinformatie) op de uitkomsten van de te hanteren streefwaarden en prestatieindicatoren (die zijn vermeld in de MJB). Dit conform BTiV artikel 105 lid 1 sub a.

Om steeds zicht te hebben stelt Woningstichting Heteren (2 maal per jaar) managementinformatie op. De managementinformatie omvat de volkshuisvestelijke en financiële aspecten die de corporatie hanteert bij de sturing van haar bedrijfsactiviteiten en biedt inzicht in de belangrijkste risico's die de corporatie heeft onderkend, alsmede de maatregelen die zijn genomen ter beheersing van de risico's.

### **2.2. Risicobeheersing**

De beheersing van de financiële risico's maakt onderdeel uit van de reguliere bedrijfsvoering conform BTiV artikel 105 lid 1 sub b.

### **2.3. Proces- en functiebeschrijvingen**

Woningstichting Heteren hanteert t.a.v. het beheersen van de financiële risico's een controletechnische functiescheiding t.a.v. het aantrekken en gebruiken van financiële derivaten en ten aanzien van beleggingsactiviteiten. Binnen Woningstichting Heteren zijn dan ook de volgende functies t.a.v. derivaten en beleggingsactiviteiten te onderscheiden:

- beschikkende functie: deze is toegewezen aan de directeur-bestuurder.
- Registrerende functie: deze wordt uitgevoerd door de afdeling Financiën, waar de administratie plaats vindt van alle transacties zoals die door Treasury worden uitgevoerd.
- Beherende functie: deze functie ligt bij de directie.
- Bewarende functie: beheer van de bank- en giromiddelen is bij de afdeling Financiën.
- Controlerende functie: de directie.
- Monitorende functie: deze vindt plaats vanuit de Treasurycommissie.

Rond treasuryactiviteiten zijn de volgende processen te onderscheiden: treasuryorganisatie & - besluitvorming, financieren, beleggen, renterisicomanagement, liquiditeitenbeheer en informatievoorziening.

Alleen voor de initiële goedkeuring van het reglement financieel beleid en beheer stuurt Woningstichting Heteren de Aw de separate documenten rond de bovengenoemde proces- en functiebeschrijvingen toe.

Woningstichting Heteren draagt er zorg voor dat dit reglement ook bij toekomstige wijzigingen, met betrekking tot bovengenoemde proces- en functiebeschrijvingen rond treasuryactiviteiten, compliant blijft aan wet- en regelgeving. De corporatie maakt in haar treasurystatuut inzichtelijk hoe zij dit geborgd heeft.

Echter Woningstichting Heteren zal na initiële goedkeuring van het reglement door de Aw wijzigingen in proces- en functiebeschrijvingen niet meer afzonderlijk ter goedkeuring voor leggen aan de Aw. Dit alles conform BTiV artikel 105 lid 1 sub c.

#### **2.4. Organisatiestructuur financieel beleid en beheer**

Op grond van BTiV 105 lid 1 sub d bevat het reglement voorschriften omtrent een voor de corporatie passende organisatiestructuur m.b.t. het financiële beleid en beheer, waaronder in elk geval voorschriften omtrent bevoegdheden en mandatering daarvan en omtrent de betrokkenheid daarbij van de RvC en de controlerend accountant.

De corporatie maakt in haar reglement inzichtelijk hoe zij uitvoering heeft gegeven aan een passende organisatiestructuur, werkt daarbij tenminste de in BTiV 105 lid 1 sub d genoemde aspecten uit, dan wel neemt verwijzingen op naar relevante documenten waar deze aspecten zijn uitgewerkt.

#### **2.5. Eindverantwoordelijkheid m.b.t. financiële- en controlfunctie**

Bij Woningstichting Heteren is het bestuur m.b.t. de financiële- en controlfunctie, eindverantwoordelijk. Conform BTiV artikel 105 lid 1 sub e. 1°.

#### **2.6. Betrokkenheid financiële- en controlfunctie**

Bij voorgenomen besluiten met verstreckende financiële gevolgen zal Woningstichting Heteren de financiële- en controlfunctie (Teamleider Financiën) indien gewenst betrekken. Conform BTiV artikel 105 lid 1 sub e. 2°.

#### **2.7. De controlfunctie**

De controlfunctie bij Woningstichting Heteren wordt uitgevoerd door de directie en omvat ook de aspecten van de interne bedrijfsvoering alsmede de effectiviteit en efficiency van de organisatie. Dit conform BTiV artikel 105 lid 1 sub e. 3°.

#### **2.8. Kennisniveau RvC t.a.v. financieel beleid en beheer**

De RvC van Woningstichting Heteren heeft voldoende kennis van het financieel beleid en beheer. Dit wordt geoperationaliseerd in de opleidingsprogramma's van de commissarissen om zo kennis op dit vlak te vergaren, danwel op peil te houden. Dit conform BTiV artikel 105 lid 1 sub f. De corporatie maakt inzichtelijk hoe zij dit geborgd heeft.

#### **2.9. Auditcommissie**

N.v.t.

#### **2.10. Bespreken financiële risico's**

Het bestuur en de RvC bespreken 2 keer per jaar de belangrijkste financiële risico's a.d.h.v. een door het bestuur opgestelde rapportage (halfjaarrapportage en jaarverslag). Conform BTiV artikel 105 lid 1 sub h.

Tevens bespreekt de RvC de financiële risico's met de controlerend accountant en met functionaris Teamleider Financiën die belast zijn met de beheersing van de risico's. Het is de RvC toegestaan om de financiële risico's zonder dat het bestuur aanwezig of vertegenwoordigd is te bespreken met degene aan wie hij de opdracht heeft gegeven en met de functionarissen die met de beheersing van de risico's belast zijn. Conform BTiV artikel 105 lid 1 sub i.

Het bespreken van de financiële risico's zal geschieden bij de bespreking van de halfjaarcijfers en de jaarcijfers.

#### **2.11. Financiële jaarplan**

Het bestuur van Woningstichting Heteren legt het financiële jaarplan ter goedkeuring voor aan de RvC. Conform BTiV artikel 105 lid 1 sub j. Jaarlijks zal dit een vast agendapunt zijn voor de RvC.



## **2.12. Controleaanpak**

De RvC stelt jaarlijks de controleaanpak en de speciale aandachtspunten voor de interne controle vast, in samenspraak met het bestuur, de persoon die verantwoordelijk is voor de financiële en controlfunctie (Teamleider Financiën) en de controlerend accountant. Conform BTiV artikel 105 lid 1 sub j. Jaarlijks zal dit een vast agendapunt zijn voor de RvC.

### 3. Specifieke Treasury-bepalingen

#### **Toelichting vooraf:**

*In dit hoofdstuk gaan we in op alle bepalingen die in het beoordelingskader van de Aw zijn opgenomen t.a.v. specifieke treasurybepalingen. De corporatie is zelf verantwoordelijk om die bepalingen op te nemen die voor haar van toepassing zijn, gezien de specifieke treasury-activiteiten die de desbetreffende corporatie toe past.*

**Derivaten.** *Toelichting AW: een corporatie kan er ook voor kiezen om in het reglement een bepaling op te nemen dat de corporatie geen nieuwe derivatencontracten afsluit. In dat geval behoeven de bepalingen die zijn opgenomen in:*

*BTiV art. 107 lid 2 sub a tot en met BTiV art. 108 lid 1 sub c*

*niet in het reglement te worden opgenomen.*

#### 3.1. Derivaten

Woningstichting Heteren hanteert t.a.v. derivaten de volgende bepalingen en maakt in haar treasurystatuut inzichtelijk hoe zij de handhaving binnen haar organisatie geborgd heeft:

- Woningstichting Heteren en de aan haar verbonden dochtermaatschappij / samenwerkingsvennootschap hanteert geen rentevisie voor derivaten. Conform BTiV artikel 106 lid 1 sub a.
- Het aantrekken en afstoten van derivaten uitsluitend geschiedt om de risico's van het financiële beleid en beheer te beperken. Conform BTiV artikel 106 lid 1 sub b.
- Het vervreemden van derivaten, anders dan met het doel om derivaatposities te sluiten, is niet toegestaan. Conform BTiV artikel 106 lid 1 sub c.
- Het lenen van gelden met het doel deze uit te zetten bij dezelfde of een andere partij ("near banking") niet is toegestaan. Conform BTiV artikel 106 lid 1 sub d.
- toezichtbelemmerende bepalingen zijn niet toegestaan. Conform BTiV artikel 106 lid 2.
- Dat Woningstichting Heteren en dochtermaatschappij/ samenwerkingsvennootschap geen andere financiële derivaten aantrekt dan rentecaps of payer swaps:
  - ter hedging van variabele leningen die voor of tegelijk met het tijdstip van aantrekken van dat derivaat zijn aangetrokken,
  - welke payer swaps geen langere looptijd hebben dan 10 kalenderjaren,
  - waarvan het kalenderjaar waarin zij worden aangetrokken het eerste is,
  - of basisrenteleningen indien zij uitsluitend tot doel hebben om daarin derivaten in te 'laten doorzakken' om te kunnen voldoen aan de buffereis of het sluiten/unwinden van contracten met toezichtbelemmerende bepalingen. Conform BTiV artikel 107 lid 1 sub a en b.
- Woningstichting Heteren sluit geen nieuwe derivatencontracten af.

#### 3.2. Beleggingen

Woningstichting Heteren hanteert t.a.v. beleggingen de volgende bepalingen en maakt in haar treasurystatuut inzichtelijk hoe zij de handhaving binnen haar organisatie geborgd heeft:

- Woningstichting Heteren en de aan haar verbonden dochtermaatschappij / samenwerkingsvennootschap hanteert geen rentevisie voor beleggingen. Conform BTiV artikel 106 lid 1 sub a.
- Het aantrekken en afstoten van beleggingen uitsluitend geschiedt om de risico's van het financiële beleid en beheer te beperken. Conform BTiV artikel 106 lid 1 sub b.
- In document Treasurystatuut zijn bepalingen opgenomen rond beleid en uitvoering ten aanzien van het beleggen. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub a.
- In document Treasurystatuut zijn mogelijke soorten beleggingen en omvang daarvan opgenomen. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub b.
- In document Treasurystatuut zijn bepalingen opgenomen rond mogelijke looptijden van beleggingen. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub c.

- In document Treasurystatuut zijn bepalingen opgenomen (voor t.i's en dochtermaatschappijen/samenwerkingsvennootschappen) rond de gelden die in aanmerking komen voor beleggingen (alleen tijdelijk overtollige middelen). Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub d.
- Woningstichting Heteren en dochtermaatschappij / samenwerkingsvennootschap doet slechts beleggingen bij financiële ondernemingen die zijn gevestigd in een lidstaat met een AA-rating (door tenminste twee van de drie ratingburo's). Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub e. 1°.
- Woningstichting Heteren en dochtermaatschappij / samenwerkingsvennootschap doet slechts beleggingen bij financiële ondernemingen, die voor zichzelf en voor de door hen uitgegeven waardepapieren beschikken over minimaal een A-rating (door tenminste twee van de drie ratingburo's). Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub e. 2°.
- Woningstichting Heteren en dochtermaatschappij / samenwerkingsvennootschap-slechts beleggingen doet met een hoofdsomgarantie op de einddatum. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub f.
- Woningstichting Heteren en dochtermaatschappij / samenwerkingsvennootschap doet slechts beleggingen in euro's. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub g.
- Woningstichting Heteren en dochtermaatschappij / samenwerkingsvennootschap doet geen beleggingen in aandelen en achtergesteld papier. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub h.
- Woningstichting Heteren en dochtermaatschappij / samenwerkingsvennootschap doet geen beleggingen met een looptijd > 5 jaar. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub i.
- De middelen die zijn gemoeid met de beleggingen, gedurende de looptijd van de belegging, zijn niet nodig om te voldoen aan lopende financiële verplichtingen (zoals blijkt uit de kasstroomprognose). Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub j.
- De beleggingen worden zoveel mogelijk aangehouden tot de bij aanvang van de belegging vastgestelde looptijd. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub k.
- Woningstichting Heteren en dochtermaatschappij / samenwerkingsvennootschap gaat geen beleggingsovereenkomsten met toezichtbelemmerende clausules aan. Conform RTiV artikel 41 lid 1 sub l.
- Woningstichting Heteren en dochtermaatschappij / samenwerkingsvennootschap, waarvan de beleggingsportefeuille op 1 juli 2015 niet voldoet aan deze regeling, heeft een plan van aanpak opgesteld dat is gericht op het zo spoedig mogelijk beëindigen van die beleggingen. Conform RTiV artikel 41 lid 2. N.v.t.
- Woningstichting Heteren en dochtermaatschappij / samenwerkingsvennootschap, waarvan de beleggingsportefeuille op 1 juli 2015 niet voldoet aan deze regeling, een plan van aanpak heeft opgesteld dat is gericht op het binnen een redelijkerwijs haalbare termijn af te bouwen. Conform RTiV artikel 45 lid 2. N.v.t.